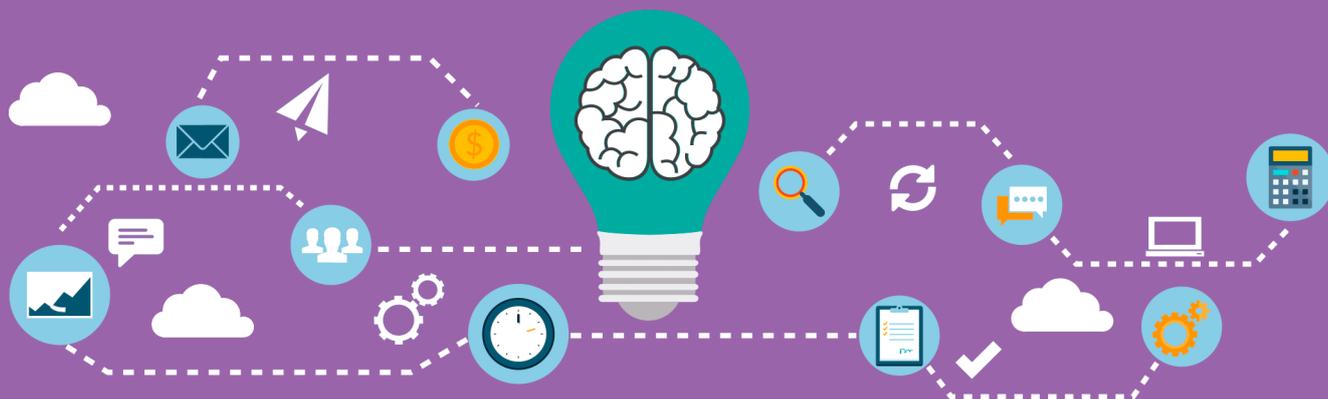




# ALTERNATIVAS PARA SUA CONSTRUTORA SE DESTACAR NO ATUAL CENÁRIO ECONÔMICO



Leia dicas infalíveis para **aumentar a produtividade** do seu time e se manter competitivo no mercado da construção civil.

# ÍNDICE

**SOBRE O SIENGE**

**INTRODUÇÃO**

**01**  
PROMOVA A  
INTEGRAÇÃO ENTRE  
AS ÁREAS DE SUA  
EMPRESA

**02**  
FAÇA ORÇAMENTOS  
APURADOS DAS  
SUAS OBRAS

**03**  
SEJA ORGANIZADO  
E NEGOCIE COM  
SUA CADEIA DE  
SUPRIMENTOS

**04**  
AUTOMATIZE  
A MEDIÇÃO E A  
GESTÃO DOS SEUS  
CONTRATOS

**05**  
APRIMORE A  
GESTÃO DOS SEUS  
TRABALHADORES

**06**  
TENHA UMA VISÃO  
CONSOLIDADA DOS  
RESULTADOS DE SEUS  
EMPREENDIMENTOS

**CONCLUSÃO**

# SOBRE O SIENGE

---

The logo for Sienge features the word "sienge" in a lowercase, orange, sans-serif font. The letter 'i' has a black dot above it. The letter 'G' is uppercase and larger than the other letters. A registered trademark symbol (®) is located to the right of the 'e'.

*O software da indústria da construção*

O Sienge é um sistema de gestão, também chamado de *ERP* – *Enterprise Resource Planning*, especializado na Indústria da Construção. Você pode gerenciar e integrar todas as áreas de uma empresa, sem ter que abrir mão de um software que atenda com propriedade a produção da sua empresa. Com o Sienge , e sua equipe altamente capacitada neste segmento, todas as necessidades do setor estão ao seu alcance.

Você encontra outros materiais disponíveis em nosso Blog, sempre com novidades interessantes.

Visite [www.sienge.com.br/blog/](http://www.sienge.com.br/blog/)

# INTRODUÇÃO

---

Com as variações do mercado econômico brasileiro, que deve registrar retração de 1,2% em 2015 (fonte: CNI - Confederação Nacional da Indústria), e na falta de certeza quanto ao que ocorrerá a médio prazo, manter sua construtora ou incorporadora competitiva exigirá atenção redobrada e esforços ainda maiores. Além disto, o PIB do segmento da Construção Civil já vem de uma queda que deve ficar na casa de 6,1% em 2014 (fonte: Pini - Informação e atualização profissional na construção).

Podem ser identificados fatores bem específicos e que trazem grandes impactos para o segmento, gerando inércia para os investimentos no setor. A Operação Lava Jato, por exemplo, que envolve mais de uma dezena de empreiteiras relevantes no cenário nacional. Assim como a Petrobrás, cujos investimentos respondem por 2% do PIB, e que anunciou já no início deste ano, um corte de 30% dos investimentos da companhia.

Com o mercado tão conservador, sua construtora ou incorporadora sentirá também os efeitos em relação a alocação da mão de obra assim como aproveitamento de insumos, máquinas e equipamentos. Neste cenário, certamente você se pergunta: o que pode ser feito para que sua empresa atravesse a crise com um bom desempenho e esteja preparada para um futuro promissor?

Simples: sua empresa precisa buscar formas de otimizar seus custos, ser

mais produtiva e aumentar seus resultados!

Quer saber como, certo? Preparamos este ebook, onde você vai encontrar ótimas diretrizes, que irão gerar um grande efeito no desempenho da sua empresa!

**Boa leitura.**

# 1. PROMOVA A INTEGRAÇÃO ENTRE AS ÁREAS DE SUA EMPRESA

---

Promover a comunicação integrada entre as áreas de sua empresa traz ganhos de produtividade e confiabilidade, aumentando sua eficiência operacional. Integrar seus canteiros de obra com seu escritório de projetos e as áreas administrativas da empresa, por exemplo, faz com que as informações não se percam ou sejam distorcidas, além de reduzir o retrabalho.

Quando suas contas a pagar estão integradas com as contas a receber, pedidos de compra e suas condições de pagamento, você pode ter um fluxo de caixa muito eficiente! Assim como a aplicação dos valores de contratos futuros e possíveis financiamentos. Ter informações atualizadas de estoque para sua área de manutenção também facilita a rotina e ajuda a manter as obras em execução.

É fundamental contar com a tecnologia para ter um sistema de gestão que integre todas estas áreas e compartilhe as informações de forma segura e rápida. Ah, uma solução na medida, também aplica conceitos modernos, como por exemplo a mobilidade, que por meio de smartphones e tablets permite que as informações estejam sempre à mão. Fazer a gestão de sua empresa, a qualquer hora e de qualquer lugar, promove decisões mais rápidas e precisas.

## 2. FAÇA ORÇAMENTOS APURADOS DAS SUAS OBRAS

---

Iniciar um projeto na construção civil apenas de posse de um bom orçamento da obra é importantíssimo para que os resultados da sua empresa sejam resguardados. As especificações técnicas - projetos arquitetônicos e complementares de estrutura e o memorial descritivo da obra - devem ser utilizados para que seu orçamento seja eficaz.

Faça o levantamento mais completo possível de todos os custos envolvidos na execução da obra, sejam em insumos, equipamentos ou mão de obra. Envolver várias áreas da empresa se necessário, e busque uma visão completa da obra. Siga com disciplina seu orçamento e regularmente, faça os ajustes necessários, de forma a garantir que suas obras produzam mais, no tempo certo e com os recursos previstos.

Para tornar seu orçamento prático e mais assertivo, busque uma solução tecnológica especializada! Um sistema de gestão de orçamentos ideal, integra todas as áreas da sua empresa, compartilhando informações rapidamente, inclusive com o canteiro de obras, além de permitir o desdobramento de seu orçamento para todos os níveis da empresa que você desejar.

# 3. SEJA ORGANIZADO E NEGOCIE COM SUA CADEIA DE SUPRIMENTOS

---

Organize seu processo de compras, se antecipando as necessidades da empresa.

Você deve trabalhar para diminuir os riscos de atraso nas entregas e até a necessidade de utilização de materiais inadequados por conta de prazos apertados. Dê a devida importância as práticas de logística, gestão e estocagem de materiais, evitando perdas.

Com sua cadeia de suprimentos mais organizada, você pode fazer compras com mais calma, o que favorece as negociações com os fornecedores. Com uma gestão efetiva, você evita que os pedidos sejam feitos com urgência. A urgência ocasiona atrasos nas obras, além de elevar o preço do material.

Para gerenciar sua cadeia de suprimentos de forma estratégica, você deve contar com uma **solução tecnológica que permita a gestão de seus ativos de forma completa** e que lhe forneça uma visão completa das manutenções preventivas. Apresentar de forma **integrada as necessidades de estoque e compras** para as obras também é importante, para que você consiga gerar eficiência na cadeia de suprimentos.

## 4. AUTOMATIZE A MEDIÇÃO E A GESTÃO DOS SEUS CONTRATOS

---

Gerenciar o ciclo de vida dos seus contratos, desde a abertura, aprovações, alterações contratuais, vencimento e o encerramento, garante ganhos muito expressivos para sua empresa. Com as informações circulando com velocidade entre os envolvidos em todas as áreas, independente de onde estejam, você ganha tempo e garante muito mais segurança para o planejamento e visão financeira da sua construtora ou incorporadora.

Você deve controlar as medições para que o valores a serem pagos sejam correspondentes ao percentual dos serviços executados. Também é muito importante fazer cálculos precisos para os diferentes contratos com diferentes negociações e valores. Sua empresa precisa controlar bem de perto a execução dos contratos, a fim de evitar perdas financeiras, com recebimentos não realizados e até cobranças geradas com valores equivocados.

Com dinheiro não se brinca não é? Então conte com uma solução especializada no seu segmento, que ofereça a **gestão eletrônica de contratos**. A gestão eletrônica fornece cálculos precisos e em escala, em acordo com cada contrato e suas características.

Ter uma visão do andamento de cada um deles e os pagamentos relacionados elimina os riscos de erro nos cálculos.

# 5. APRIMORE A GESTÃO DOS SEUS TRABALHADORES

---

Observe com muita seriedade a norma NR-4, que se refere aos “Serviços Especializados de Engenharia, Segurança e Medicina do Trabalho”. Sua empresa deve contar com técnicos de segurança que façam a inspeção constante das instalações, promovam a integração de trabalhadores e gerentes e forneçam relatórios gerenciais e estatísticos sobre a segurança em suas obras.

A comunicação entre a gestão da segurança do trabalho e área de Recursos Humanos, para compartilhamento de informações úteis a ambos, como afastamentos e atestados médicos por exemplo, também aumenta em muito a produtividade destas áreas.

Com uma solução tecnológica completa para a construção civil, a gestão da segurança do trabalho impacta diretamente nos resultados da empresa, pois **umenta a disponibilidade dos trabalhadores**, garante maior adesão às ações preventivas e ajuda a empresa no atendimento dos requisitos legais envolvidos neste processo.

# 5. TENHA UMA VISÃO CONSOLIDADA DOS RESULTADOS DE SEUS EMPREENDIMENTOS

---

O resultado final de uma obra é consequência de um bom planejamento de execução, financeiro e tributário, normalmente com margens bastante apertadas! Sua construtora ou incorporadora têm diversos empreendimentos realizados simultaneamente, e em pontos geográficos distintos, cada qual com suas particularidades. À medida que esta quantidade aumenta, também cresce muito a complexidade de gestão.

Por meio da análise e acompanhamento precisos dos resultados de cada empreendimento e da visualização desses resultados de forma unificada para sua construtora ou incorporadora, você poderá tomar conhecimento de possíveis desvios de forma antecipada e clara, para ações corretivas e tomada de decisões estratégicas para sua empresa.

Soluções tecnológicas de gestão, aumentam sua capacidade gerencial, com visões financeiras e contábeis e demais informações precisas ao seu alcance,. Analisar **tendências do realizado x orçado e gerencial das obras ou avaliar os resultados de margem e viabilidade econômica**, fica muito mais fácil quando você é suportado por uma solução especializada no seu segmento!

# CONCLUSÃO

---

Como você pôde ver, existem diretrizes excelentes para lhe ajudar a manter a competitividade de sua empresa, e passar por este cenário econômico de pouco movimento na construção civil. Você também notou que quaisquer que sejam suas medidas, certamente passarão pela aplicação de uma solução tecnológica especializada nesse segmento.

A solução tecnológica que entende do seu negócio, proporciona maior produtividade e assertividade no processo de gestão de sua construtora ou incorporadora, dá mais assertividade e praticidade para o orçamento dos seus empreendimentos, com vários níveis de detalhamento e cenários para simulação, além de fazer o controle de seus contratos de forma eletrônica.

Gestão integrada promove ainda, a evolução e organização dos processos de compras e estoque e traz versatilidade para o controle financeiro. A mobilidade, disponibilidade de informações e a segurança que um sistema de ponta lhe traz, proporciona para sua gestão um tomada de decisão mais rápida e eficiente, com informações confiáveis e em tempo real.

São muitas as alternativas para que sua empresa se mantenha competitiva mesmo em um cenário menos atrativo. Encontre a solução certa e mãos a obra!

**Quer saber mais sobre os ganhos que sua empresa pode ter utilizando a solução certa?**

**Entre em contato!**