

A importância da Jornada Data Driven para Indústria da Construção

O QUE É DATA DRIVEN



Ser data driven é: ter uma decisão verdadeiramente baseada em dados.

JORNADA PARA SE TORNAR DATA DRIVEN

- 1 Planejamento e definição dos KPIs corretos
- 2 Coleta de informações das fontes necessárias
- 3 Coleta de dados de projeto: construção, financeiro e contabilidade
- 4 Plataforma que centralize todos os dados
- 5 Catálogo e organização de informações
- 6 Análise e cruzamento de informações
- 7 Visualização dos dados

DATA DRIVEN NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Frentes da Indústria da Construção que o data driven ajuda na tomada de decisão:

ANÁLISES DO MERCADO

Ter previsibilidade financeira e de negócios, se ajustar a novos preços e tributos e prever movimentações no preço e oferta de suprimentos.

CRIAÇÃO DE PORTFÓLIO

Analisar as demandas e ofertas por áreas e cidades para tomar decisões sobre novos empreendimentos.

PERFORMANCE DE PROJETOS INDIVIDUAIS

Medir o andamento das obras; obter tendências para o custos das obras; criar um cronograma físico-financeiro assertivo; medir o saving e a produtividade de colaboradores.

VOLUME DE DADOS DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO

A Indústria da Construção tem um grande volume de dados.

Os registros acontecem nas fases:

- PLANEJAMENTO
- CONSTRUÇÃO
- VENDA

Os dados vêm dos:

- COMPUTADORES
- PESSOAS
- SENSOS
- QUALQUER DISPOSITIVO QUE GERA DADOS

95% DOS DADOS COLETADOS NÃO SÃO UTILIZADOS.

A IMPORTÂNCIA DOS KPIs

KPIs na Indústria da Construção: precisam refletir as prioridades e metas da organização

- Como escolher os dados corretos que se tornarão indicadores?
- Os KPIs devem ser relevantes para cada área da empresa;
- Quanto mais específico for o KPI, mais precisa será a análise;
- Os KPIs precisam ser analisados periodicamente.
- Com os KPIs (dados) os gestores conseguem:
- Tomar decisões mais assertivas;
- Aumentar o desempenho do empreendimento;
- Reduzir gastos da empresa.

Analistas e gestores: quanto mais conhecimento e insights forem retirados dos indicadores, mais abastecido de informação estratégica você ficará, tornando as decisões mais fáceis de serem tomadas.

Veja alguns indicadores que podem ser analisados:

FINANCEIRO	ENGENHARIA	VENDAS	PERFORMANCE
Fluxo de Caixa Visão sintética Entrada, Saída, Resultado Indicadores Financeiros Payback Exposição de caixa	Indicador de Prazo (IDP) Indicador de Custo (IDC) Saving Previsões de Saída (API)	Previsões de Entrada (API) Painel de conversões de Leads Funil de Vendas Venda sobre Oferta Lead time	Markup Valor Presente Líquido (VPL) Taxa Interna de Retorno (TIR) Lucratividade Taxa mínima de atratividade (TMA)

Decisões apoiadas por dados são: uma das maneiras mais inteligentes de se navegar no mundo dos negócios. Os benefícios de se tornar uma empresa data driven podem ser observados na previsibilidade financeira e dos negócios.

EXEMPLO PRÁTICO DE USO DE INDICADOR DE CUSTO DE OBRA

Imprevistos acontecem em qualquer lugar, mas eles significam custos que podem acrescentar ou reduzir o preço final do empreendimento. Com um orçamento detalhado e realista, e um controle de obras bem feito dentro do Sienge, é possível ter uma projeção do custo total da obra no Hinc. Para isso, o Hinc compara todos os preços orçados com os preços pagos e cruza com a medição física da obra, reforçando a importância da tecnologia para apoiar a tomada de decisão.

Existia uma dificuldade de fechar os dados financeiros de forma automatizada, tudo era feito preenchendo planilhas manualmente. E por isso sobrava pouco tempo para fazer análises dos indicadores.

Com a integração do Sienge com o Hinc, a Dimas conseguiu ter um gestão mais eficiente de suas rotinas administrativas, e os indicadores financeiros – principalmente fluxo de caixa – se transformaram em dados para análise do time.

Nas reuniões de diretoria, senti que elevou o nível das conversas e de brainstormings porque os dados em si, servem para dar suporte ao instinto do empreendedor.

E não só dados de mercado, no setor de engenharia e comercial, os dados conseguem ajudar a ter mais assertividade nas ações.

RDO
Ramon Deschamps - Gerente de Engenharia e Processos

Dimas Construções
Danielle Santos - Coordenadora Financeira